

PATVIRTINTA
LLAF Tarybos posėdyje
2018 m. lapkričio 25 d.
Protokolo Nr. 4



LIETUVOS LENGVOSIOS ATLETIKOS FEDERACIJA

Lietuvos lengvosios atletikos federacijos
STRATEGINIS PLANAS
2019-2024

Vilnius 2018

Turinys

IŽANGA	3
1. STRATEGINĖ ANALIZĖ	4
1.1. IŠORINIŲ VEIKSNIŲ (APLINKOS) ANALIZĖ	4
(P)olitiniai-teisiniai veiksniai	4
(E)konominiai-finansiniai veiksniai.....	5
(S)ocialiniai veiksniai.....	6
(T)echnologiniai veiksniai.....	7
1.2. IŠTEKLIŲ ANALIZĖ.....	7
Teisinė bazė	9
Organizacinė struktūra	10
Žmonių ištekliai (etatai, kvalifikacija)	11
Planavimo sistema	11
Finansiniai ištekliai.....	11
Ryšių (informacinei ir komunikavimo) ištekliai.....	12
Vidaus kontrolės (taip pat vidaus audito) sistemos	12
1.3. SSGG ANALIZĖ	12
1.3.1. Stiprybės ir silpnybės.....	12
1.3.2. Galimybės ir grėsmės	13
2. MISIJA, VIZIJA IR VERTYBĖS.....	15
2.1. MISIJA	15
2.2. VIZIJA.....	15
2.3. VERTYBĖS.....	15
3. STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR LŪKESČIAI	16
3.1. SKATINTI ĮVAIRIŲ LENGVOSIOS ATLETIKOS FORMŲ PLĖTRĄ IR MASIŠKUMĄ.....	16
3.2. GERINTI DIDELIO MEISTRISKUMO SPORTININKŲ PASIRENGIMO AUKŠČIAUSIO RANGO VARŽYBOMS SĄLYGAS IR SKIRTI NUOLATINĮ DĖMESĮ JAUNIESIEMS TALENTAMS	16
3.3. KELTI TRENERIŲ IR TEISĖJŲ KVALIFIKACIJĄ	17
3.4. ŠVIESTI SPORTININKUS IR TRENERIUS ANTIDOPINGO KLAUSIMAIS	17
3.5. KELTI NACIONALINIŲ SPORTO RENGINIŲ KOKYBĘ IR ORGANIZUOTI EUROPOS MASTO LENGVOSIOS ATLETIKOS RENGINIUS LIETUVOJE	17
3.6. INICIJUOTI LENGVOSIOS ATLETIKOS INFRASTRUKTŪROS ATNAUJINIMĄ IR PLĖTRĄ.....	17
3.7. EFEKTYVINTI ORGANIZACIJOS VALDYMĄ	18

IŽANGA

Mūsų šūkis: „Lengvoji atletika – sportas visam gyvenimui!“

Lengvoji atletika yra strateginė sporto šaka, kuri Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės įtraukta į prioritetinių valstybės sporto šakų sąrašą. Lietuvos lengvoji atletika stovi ant šimtmečio jubiliejaus, kuris sukaks 2021 m., slenksčio. Vienas šimtas metų – tai daug ar mažai sporto šakai, o tuo pačiu ir sporto šakos sportininkus, trenerius, vadybininkus ir kitus specialistus bei entuziastus jungiančiai sporto organizacijai – Lietuvos lengvosios atletikos federacijai (LLAF) Vienas iškiliausių Lietuvos lengvosios atletikos trenerių, pedagogų prof. Povilas Karoblis (2017) knygoje „Lietuvos lengvoji atletika. XXI amžiaus pradžia (2001-2016 m.)“ rašo: „Svarbu matyti, ką mato kiti, mąstyti, kaip nemąsto niekas, sutelkti dėmesį į vertybes, atsiduoti pokyčiams. Pokyčiai yra evoliucijos jėga ir trenerio, sportininko, mokslininko išlikimo galimybė.“

Šie prof. Povilo Karoblio žodžiai yra puikus įvadas į ateities vizijų ir planų kūrimą atsižvelgiant į praeityje ir dabartyje nuveiktus darbus ir pasiektus rezultatus, įvertinant supančią aplinką bei turimus vidinius išteklius ir pajėgumus. Tokia institucijų ar organizacijų aplinkos ir išteklių analizė yra strateginių veiklos planų kūrimo pagrindas. Strateginio planavimo reikšmė grindžiama tuo, kad jis sudaro prielaidas institucijų ar organizacijų veiklos ir kartu šalies ūkio plėtros procesams skatinti ir tokių procesų kryptingumui užtikrinti. Tai leidžia atskleisti, efektyviai paskirstyti, racionaliai naudoti ir kryptingai plėtoti organizacijos potencialą (Bivainis ir Tunčikienė, 2009).

Bet kuri institucija ar organizacija vykdydamos savo misiją susiduria su iššūkiais, problemomis, naujomis galimybėmis. Šių iššūkių ar atsiradusių galimybių neidentifikavimas ir atitinkamai savo veiklos neplanavimas ar nekoregavimas, gali vesti į organizacijos vystymosi sulėtėjimą, stagnaciją ar net žlugimą. Strateginis planavimas yra kertinis procesas bet kurios organizacijos sėkmingai raidai.

Europos Sąjungos gerosios vadybos ekspertų grupė 2013 m. dokumente „Gerosios vadybos principai sporte“ pažymi, kad sporto organizacijos turėtų priimti ir paskelbti savo viziją ir strateginį planą atitinkančius jų ilgalaikius tikslus ir atspindinčius besikeičiančius trumpalaikius prioritetus.

Strateginis planas parengtas vadovaujantis Europos Komisijos patvirtinta „Baltąja knyga dėl sporto“ (2007.07.11), LR Seimo nutarimu „Dėl valstybės pažangos strategijos “Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“ patvirtinimo (2012.05.15, Nr. XI-2015), „LR Sporto įstatymu“ (2018.10.18, Nr. XIII-1540), LR Seimo nutarimu „Dėl 2011-2020 metų valstybinės sporto plėtros strategijos patvirtinimo“ (2011.03.24, Nr. XI-1296), LR Vyriausybės nutarimu „Dėl Strateginio planavimo metodikos patvirtinimo“ (2002.06.06, Nr. 827), Lietuvos lengvosios atletikos federacijos įstatais (2016.12.13), LR Seimo nutarimu „Dėl LR Vyriausybės programos“ (2016.12.13, Nr. XIII-82) ir kt. dokumentais.

1. STRATEGINĖ ANALIZĖ

1.1. Išorinių veiksnių (aplinkos) analizė

Politiniai-teisiniai veiksniai

Europos Komisija (ES) siekdama diskutuoti dėl klausimų susijusių su sportu ir juos spręsti ėmėsi iniciatyvos parengti ir išleisti Baltąją knygą dėl sporto (2007). Šios iniciatyvos tikslas – nustatyti strategines sporto vaidmens Europoje gaires, skatinti diskusijas dėl konkrečių problemų, didinti sporto matomumą ES politikos formavimo procese ir informuoti visuomenę apie konkrečius šio sektoriaus poreikius ir ypatumus (Europos Komisija, 2007).

2000 m. gruodžio mėn. Europos Vadovų Tarybos deklaracijoje (Nicos deklaracija) pabrėžiama, kad už sporto reikalų tvarkymą visų pirma yra atsakingos sporto organizacijos ir valstybės narės, o pagrindinis vaidmuo tenka **sporto federacijoms**. Patikslinama, kad sporto organizacijos turi vykdyti savo užduotį organizuoti ir skatinti savo sporto šakos sportinę veiklą, „tinkamai atsižvelgdamos į nacionalinius ir Bendrijos teisės aktus“. Taip pat pažymima, kad „nors ir neturėdama jokių tiesioginių galių šioje srityje, imdamasi veiksmų pagal įvairias Sutarties nuostatas, Bendrija turi atsižvelgti į sportui būdingas socialines, švietimo ir kultūros funkcijas, siekdama, kad būtų laikomasi ir paisoma etikos kodekso ir solidarumo, kurie būtini sporto socialiniam vaidmeniui išsaugoti.“ (Europos Komisija, 2007).

Lietuvos pažangos strategijoje „Lietuva 2030“ sakoma, kad siekiant užsibrėžtos valstybės pažangos vizijos viena iš pagrindinių sričių, kurioje turi vykti pokyčiai, yra **sumani visuomenė**, apibrėžiant ją kaip laimingą visuomenę, kuri yra kiekvieno piliečio idėjoms [kūrybingumas], naujovėms ir iššūkiams atvira [atvirumas], solidari, savivaldi ir politiškai brandi [atsakomybė]. Šioje srityje siekiama didesnio asmeninio ir ekonominio saugumo ir veiklumo, tolygesnio pajamų pasiskirstymo, švarios aplinkos, užtikrinama socialinė ir politinė įtrauktis, sudaromos plačios galimybės mokytis ir tobulinti savo gebėjimus, siekti geros žmonių sveikatos. Aprašant sumanios visuomenės esmines pokyčių iniciatyvas, išskiriamas **besimokančios visuomenės** požymis, kuriame iškeliami remti gabių vaikų akademinį, kūrybinį ir sporto neformalųjį ugdymą – sutelkti geriausius šalies mokytojus, mokslo, kultūros ir sporto ekspertus, pritraukti užsienio specialistų (LR Seimas, 2012).

Didelį valstybės dėmesį sportui rodo LR Seimo (2011) priimta 2011-2020 m. Valstybinėje sporto plėtros strategija. Šiame dokumente keliamas toks sporto plėtros strateginis tikslas: „Sudaryti sąlygas visų Lietuvos socialinių grupių įtraukimui į sporto veiklą, taip sprendžiant itin svarbius visuomenės sanglaudos, gyvenimo kokybės gerinimo, gyventojų sveikatos ir sveikos gyvensenos, didesnio darbingumo, laisvalaikio užimtumo uždavinius ir kartu sukuriant socialinį pagrindą didelio meistriškumo sportininkų rengimo sistemai“ (LR Seimas, 2011). Šis tikslas apibrėžia ir nacionalinės sporto šakos federacijos veiklos kryptis. Kaip apibrėžiama LR sporto įstatyme (LR Seimas, 2018) **sporto šakos federacija** – narystės pagrindu įsteigta nevyriausybinė organizacija, kuri tam tikroje teritorijoje (valstybės teritorijos administraciniame vienetė ar visoje valstybės teritorijoje) yra atsakinga už tam tikrą sporto šaką: plėtoja tą sporto šaką, atstovauja jos atstovų interesams, nustato jai būdingus reikalavimus ir (ar) užtikrina jų laikymąsi, rengia ir įgyvendina įvairias tos sporto šakos populiarinimo priemones. Kitaip tariant, **Lietuvos lengvosios atletikos federacijos** (LLAF) atsakomybė ir vykdomos veiklos apima įvairių lengvosios atletikos formų taikymą visų amžiaus grupių ir gebėjimų asmenims, pradedant fizinio aktyvumu (laisvalaikio/rekreaciniu sportu), kuris apima judėjimo veiklas susijusias su sveikata bei laisvalaikio užimtumu, ir baigiant aukšto meistriškumo sportu (pasiekimų sportu), kurio pagrindinis požymis yra siekti didžiausių sportinių rezultatų ir sėkmingai atstovauti šaliai aukščiausiojo rango tarptautinėse varžybose.

Valstybinė sporto plėtros strategijoje (LR Seimas, 2011) išskiriamos tokios prioritetingos sporto plėtros kryptys:

1. **Sporto vaidmens visuomenėje didinimas** (suvokimo, kad sveika gyvensena, sportavimas yra neatsiejami nuo gyvenimo kokybės, skatinimas ir sporto prestižo, jo bendruomeninės funkcijos stiprinimas).
2. **Teisinė ir administracinė pertvarka** horizontaliam sporto reglamentavimui užtikrinti (kad sporto plėtra būtų siekiama didesnės visuomenės sanglaudos ir gyvenimo kokybės gerinimo, o sporto finansavimo politikoje būtų atsižvelgiama į jo ugdomųjų ir kitų įvairiapusių socialinių funkcijų įgyvendinimą nepriklausomai nuo sporto veiklos subjekto nuosavybės formos ir (arba) jo institucinės priklausomybės).
3. **Žmogiškųjų išteklių plėtra** didėjančiam socialiniam sporto vaidmeniui užtikrinti (decentralizuotas sporto organizatorių rengimas, planingas kitų sporto specialistų rengimas mėgėjų ir profesionaliajam sportui; savivaldybių institucijose ir įstaigose bei valstybės institucijose dirbančių sporto specialistų įtraukimas į Nacionalinės sporto visiems plėtros programos įgyvendinimą).
4. **Bazinės sporto infrastruktūros** mėgėjams ir didelio meistriškumo sportininkams **plėtra** (teritorinio planavimo derinimas su sporto veiklos poreikiais, švietimo įstaigų sporto infrastruktūros atnaujinimas, valstybės ir savivaldybių institucijų prioritetų dėl investicinių sporto srities projektų nustatymas ir palankių sąlygų infrastruktūrai kurti ir sporto paslaugoms teikti).
5. **Valstybinės sporto institucijos galių ir kompetencijos didinimas** sporto plėtrai užtikrinti, jos statuso stiprinimas valstybės valdymo sistemoje (valstybės sporto politikai formuoti, organizuoti, koordinuoti ir jos įgyvendinimui kontroliuoti steigiama Sporto ministerija).

2018 m. spalio 18 d. LR Seimas priėmė naująjį LR Sporto įstatymą (Nr. XIII-1540), kuriame **sportas** apibrėžiamas kaip „visos asmens fizinės veiklos formos, kuriomis siekiama ugdyti ir tobulinti fizinės ir psichinės jo savybes bei įgūdžius ar stiprinti sveikatą“. Šiame įstatyme, kurio dauguma nuostatų įsigalios nuo 2019 m. sausio 1 d., atsisakoma kūno kultūros, tikslinama trenerio ir įvedama instruktoriaus sąvokos, įteisinamas Kūno kultūros ir sporto departamento prie LR Vyriausybės prijungimas prie Švietimo ir mokslo ministerijos ir atitinkamai keičiamas jos pavadinimas į Švietimo, mokslo ir sporto ministeriją.

Dar vienas politinis sprendimas, galintis turėti poveikį sporto specialistų ir tuo pačiu lengvosios atletikos trenerių rengimui, LR Seimo ir Vyriausybės planai, kuriuose numatytas Lietuvos sporto universiteto (LSU) reorganizavimas prijungiant jį prie Lietuvos sveikatos mokslų universiteto. LSU yra pagrindinė labiausiai specializuota sporto studijų universitetinė aukštoji mokykla Lietuvoje rengianti sporto specialistus: trenerius, fizinio aktyvumo mokytojus, sporto vadybininkus, kineziterapeutus, fizinio aktyvumo ir sveikos gyvensenos, taikomosios fizinės veiklos (neįgaliųjų sporto), sportinės rekreacijos ir turizmo specialistus. Svarbiausia, jei toks pasikeitimas įvyktų, jog tai nepakenktų, o tik sustiprintų sporto ir fizinio aktyvumo specialistų rengimą.

Ekonominiai-finansiniai veiksniai

Pagal Finansų ministerijos Lietuvos ūkio 2017-2020 m. perspektyvų vertinimą Lietuvos bendrasis vidaus produktas (BVP) pirmąjį 2017 m. pusmetį augo 4,1 proc. – dvigubai sparčiau nei euro zonos vidurkis (siekė apie 2 proc.). Tokį santykinai spartų, kelerius metus nematytą ekonomikos augimą lėmė tiek į vidaus rinką, tiek į eksportą orientuotų ekonominių veiklų rezultatai.

Įvertinus pirmojo 2017 m. pusmečio ekonominės raidos rezultatus ir pasikeitusias (palankesnes) prielaidas dėl užsienio paklausos pagrindinėse Lietuvos užsienio prekybos rinkose, metinio BVP pokyčio projekciją 2017 m. Finansų ministerija didina 0,9 procentinio punkto (nuo 2,7 proc. š. m. kovo projekcijos iki 3,6 proc.), 2018 m. – 0,3 procentinio punkto (nuo 2,6 proc. iki 2,9 proc.). Numatoma, kad 2019 ir 2020 m. BVP atitinkamai augs 2,5 ir 2,4 proc.

Atsižvelgdama į palankius ekonomikos raidos rezultatus LR Vyriausybė siekdama skatinti sisteminių visuomenės fizinį aktyvumą savo programoje numato sporto reformą, kurioje siekiama kurti skaidrią kūno kultūros ir sporto srities valdymo ir finansavimo sistemą. Reformos tikslas – įgyvendinti Septynioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo plano priemonę – „Skaidrios kūno kultūros ir sporto srities valdymo ir finansavimo sistemos sukūrimas, taikant efektyvius kūno kultūros ir sporto finansavimo kriterijus ir orientuojantis į visuomenės fizinio

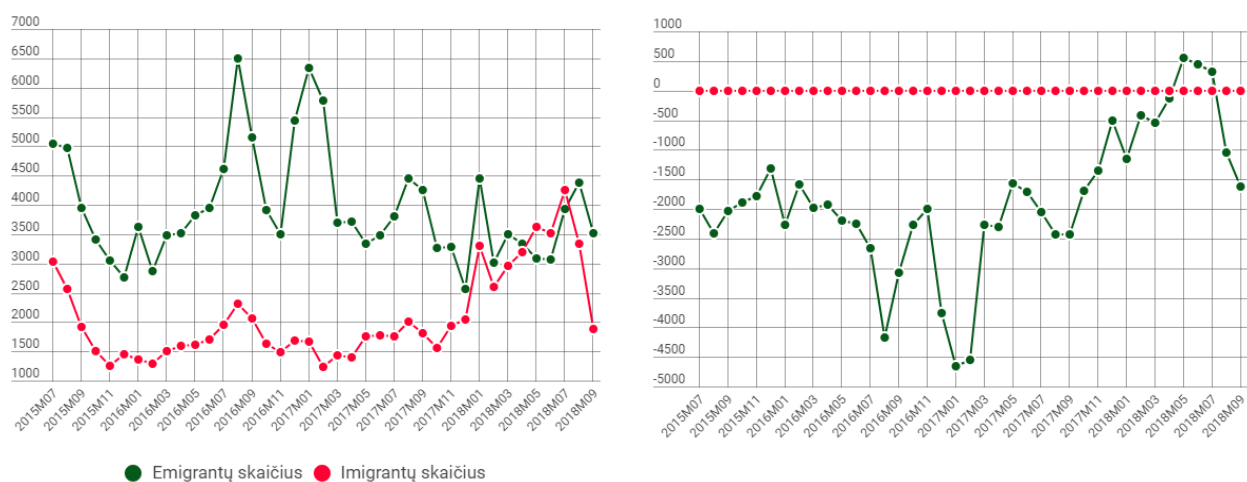
aktyvumo skatinimą“. Įvedamas programinis didelio meistriskumo sporto finansavimas valstybės biudžeto lėšomis, t.y. valstybės biudžeto lėšomis bus finansuojama didelio meistriskumo plėtojimo programa(-os). Kūno kultūros ir sporto rėmimo fondo lėšomis finansuojami tik gyventojų fizinio aktyvumo skatinimo bei sporto inventoriaus ir įrangos įsigijimo projektai.

Šia reforma siekiama skatinti nacionalines sporto šakos federacijas diegti gero valdymo principus, efektyviau kovoti su dabartinėmis sporto grėsmėmis (dopingo vartojimu, korupcija, susitarimais dėl varžybų baigties), didinti šių organizacijų savarankiškumą, skaidrumą ir veiklos efektyvumą (LR Seimas, 2016). Taikant efektyvius sporto finansavimo kriterijus bei programinius biudžeto skirstymo metodus, bus skatinama nacionalinių sporto šakų federacijų konkurencija. Vyriausybė planuoja finansuoti valstybės biudžeto lėšomis pagal aiškius, skaidrius, viešai skelbiamus, su sporto šakos federacijomis suderintus finansavimo kriterijus, nacionalinių sporto šakų federacijų didelio sportinio meistriskumo plėtros programas, susijusias su sportininkų pasirengimu ir dalyvavimu varžybose, įvairių amžiaus grupių nacionalinių čempionatų organizavimu ir pan. Kitas šios reformos akcentas yra tas, kad būtų nustatytas stabilus ženkliai didesnis fizinio aktyvumo finansavimas, kuris teigiamai įtakotų gyventojų fizinio aktyvumo rodiklius ir tuo pačiu gyventojų sveikatos rodiklių, susijusių su fizinio aktyvumo stoka, gerėjimą. Būtų padidintos galimybės finansuoti bendruomenių narių fizinio aktyvumo skatinimo, gyventojų, visų pirma vaikų ir jaunimo fizinio pajėgumo nustatymo, fizinio aktyvumo skatinimo darbo vietoje, mokymo plaukti ir pan., projektus. Visa tai buvo numatyta LR Vyriausybės programoje (LR Seimas, 2016) ir numatoma naujos redakcijos LR sporto įstatyme (LR Seimas, 2018)

Socialiniai veiksniai

Nepaisant ekonominio pakilimo demografinės tendencijos per pirmąjį 2017 m. pusmetį nepagerėjo – nuolatinių gyventojų skaičius Lietuvoje toliau mažėjo – liepos 1 d. buvo 48,7 tūkst. mažiau nei prieš metus. Darbo jėga 2017 m. pirmąjį pusmetį sumažėjo 1,1 proc., arba 16,1 tūkst. asmenų. Nepalankios demografinės tendencijos turėjo neigiamą įtaką užimtumo rodikliams – pirmąjį 2017 m. pusmetį užimtųjų skaičius šalyje sumažėjo 0,4 procento. Nors antrąjį 2017 m. pusmetį (ir vėlesniais vidutinio laikotarpio metais) teigiamą įtaką darbo rinkos rodikliams darys nuo 2017 m. liepos 1 d. įsigalioję Darbo kodekso pakeitimai, dėl lėčiau augančio darbo jėgos aktyvumo vidutinio laikotarpio užimtumo rodikliai, palyginti su 2017 m. pavasarį numatytais, bus prastesni. Numatoma, kad užimtųjų skaičius nuosekliai mažės visą vidutinį laikotarpį: –0,2 proc. 2017 m., –0,3 proc. 2018 m., po –0,4 proc. 2019 ir 2020 metais (LR Finansų ministerija, 2017).

Dėl teigiamos neto migracijos per š.m. tris mėnesius (gegužę, birželį ir liepą) gyventojų skaičius padidėjo 1315 gyventojų (1 pav.), tačiau bendras gyventojų skaičius Lietuvoje toliau mažėjo dėl didesnio mirtingumo nei gimstamumo (Statistikos departamentas, 2018). Gyventojų skaičiaus mažėjimas neabejotinai neigiamai veikia ir sportuojančiųjų skaičių.



(A) (B)
1 pav. Emigrantų ir imigrantų skaičių kaita 2015-2018 m. (A) bei migracijos balansas (B)

Technologiniai veiksniai

Dvigubai daugiau vaikų kasdien praleidžia dvi ir daugiau valandų žaisdami kompiuterinius žaidimus nei tie, kurie aktyviai fiziškai juda bent vieną valandą. Sveikatos apsaugos ministerijos duomenimis, Lietuvos moksleivių fizinis aktyvumas jau yra pasiekęs kritinę ribą. Technologijų įtaka, fizinio aktyvumo stoka ir neišugdytas noras sportuoti ar fiziškai judėti yra vienos iš pagrindinių sveikatos sutrikimų ir mažos motyvacijos rinktis aktyvų gyvenimo būdą priežastys.

Iš kitos pusės, šiuolaikines technologijas galima būtų puikiai panaudoti skleidžiant žinių apie fizinio aktyvumo ir lengvosios atletikos naudą, motyvuojant daugiau judėti įvairaus amžiaus žmones, šviesti juos. Technologijų plėtra atveria dideles galimybes sportinės veiklos analizei ir kokybiškesniam sportininkų rengimui. Viena iš Federacijos funkcijų yra Lietuvos čempionatų ir kitų renginių vykdymas. Šioje vietoje šiuolaikinių technologinių sprendimų pritaikymas gali padėti sklandžiau ir kokybiškiau tokius sporto renginius organizuoti ir vykdyti.

Šiuo metu yra kuriama ir 2018-2019 m. žiemos sezono metu bus išbandyta pirmoji lengvosios atletikos varžybų informacinės sistemos (*sutr.* LAVIS) versija. Aiškiai identifikuojami du keliai. Vienas – Federacijai samdant IT specialistus kurti savo informacinę sistemą (IS) apimančią 1) varžybų organizavimą ir vykdymą, 2) sportininkų duomenų bazę, kuria naudotųsi LLAf nariai (sporto klubai, mokyklos, centrai) savo individualių narių (sportininkų, trenerių, teisėjų ir kt.) apskaitai ir administravimui, 3) kiti lengvosios atletikos renginių organizatoriai. Kitas kelias – ieškoti rinkoje siūlomus patikimus, išbandytus analogiškus produktus ir pirkti šią paslaugą nesirūpinant infrastruktūra, specialistais, palaikymu, o mokant sutartą metinę paslaugos kainą.

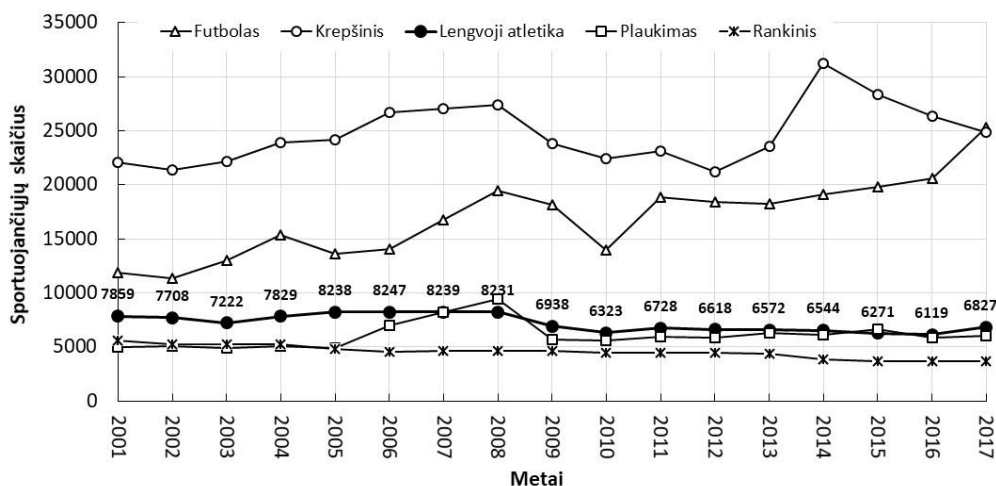
1.2. Išteklių analizė

Sportininkai ir treneriai

Lietuvos lengvoji atletika 2001-aisiais metais atšventusi savo aštuoniasdešimtmetį yra mūsų šalies sporto pradininkė ir lyderė savo olimpiniais bei pasauliniais pasiekimais. Į Lietuvą lengvaatlečiai parvežė vienuolika olimpinių medalių, iš jų tris aukso, vieną sidabro ir du bronzos medalius atkūrus nepriklausomybę. Mūsų šalies atletai gerino penkis pasaulio rekordus. Tūkstančiai jaunųjų lengvaatlečių siekia sportinių aukštumų ir dabar.

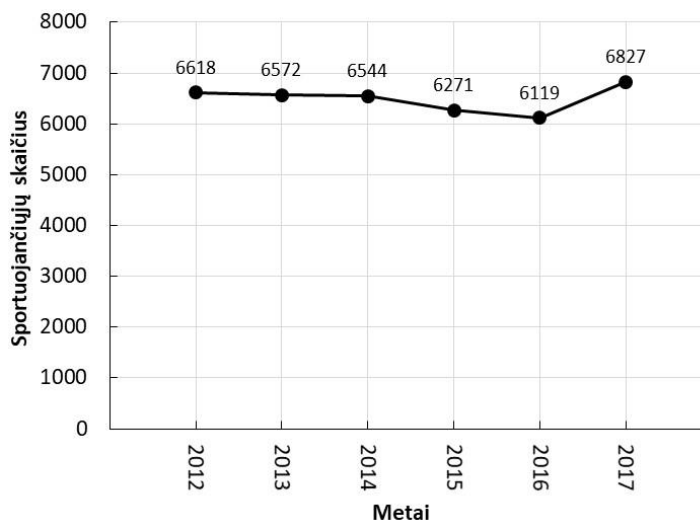
Lengvaatlečiai didžiuojasi, kad šalies prezidentai – Algirdas Brazauskas ir Valdas Adamkus savo jaunystėje pasirinko lengvąją atletiką.

Remiantis KKSD statistinių metraščių medžiaga (2001-2017), 2017 m. pagal sportuojančiųjų sporto mokyklose, centruose ir klubuose skaičių populiariausios šios olimpinės sporto šakos: futbolas – 25287 sportuojančiųjų, krepšinis – 24832, lengvoji atletika – 6827, plaukimas – 6072 ir rankinis – 3633 (žr. 2 pav.).



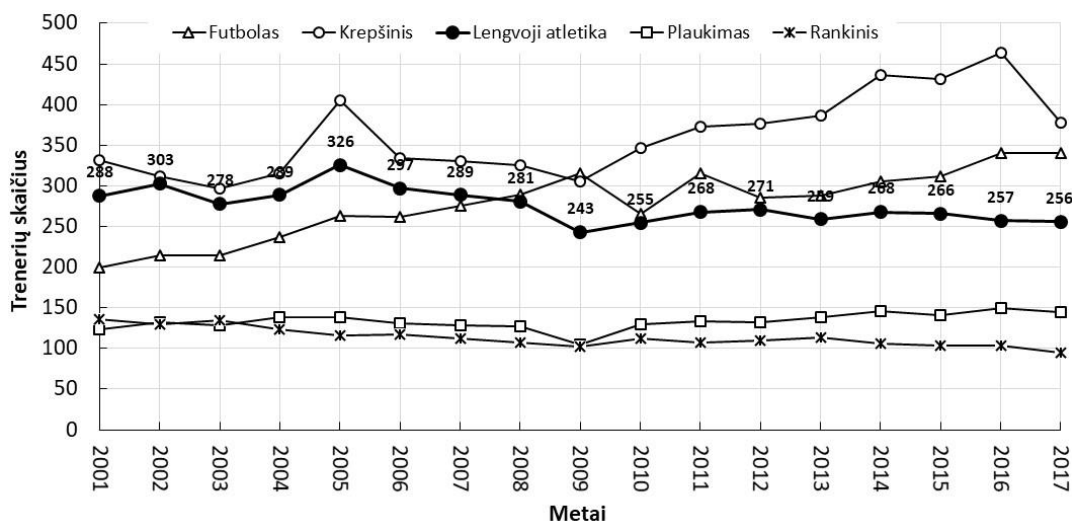
2 pav. Populiariausių olimpinių sporto šakų Lietuvoje sportuojančiųjų skaičiaus kaita nuo 2001 iki 2017 m. (šaltinis: KKSD sporto statistikos metraščiai, 2001-2017)

Analizuojant sportuojančiųjų lengvaatlečių kaitą nuo Londono olimpinių žaidynių (2012 m.), iki Rio De Žaneiro olimpiados (2016 m.), stebima buvo tendencija šiam skaičiui mažėti. Tačiau, 2017 m. pasirinkusiųjų lengvosios atletikos treniruotes skaičius išaugo daugiau nei 700 sportininkų (3 pav.). Nuo 2001 iki 2008 m. imtinai sportuojančiųjų klubuose ir sporto mokyklose skaičius svyravo tarp 7222 ir 8239 lengvaatlečių. Tuo tarpu, pradedant 2009 m. skaičius visados buvo mažesnis nei 7000 sportininkų (6119-6938) (2 pav.).



3 pav. Lengvają atletiką sportuojančiųjų sporto mokyklose, centruose ir klubuose skaičiaus kaita nuo 2001 iki 2017 m. (šaltinis: KKSD sporto statistikos metraščiai, 2012-2017)

Palyginimui 4 pav. pateikiama trenerių skaičiaus kaita populiariausiose Lietuvoje olimpinėse sporto šakose nuo 2001 iki 2017 m. (KKSD, 2001-2017).



4 pav. Populiariausių olimpinių sporto šakų Lietuvoje trenerių skaičiaus kaita nuo 2001 iki 2017 m. (šaltinis: KKSD sporto statistikos metraščiai, 2001-2017)

Įdomi trenerių skaičiaus kaitos analizė lyginant laikotarpius nuo 2001 iki 2008 m. ir nuo 2009 iki 2017 m. (žr. 1 lentelę). Iki 2008 m. galima būtų pavadinti iki kriziniu laikotarpiu. Lengvojoje atletikoje iki 2009 m. imtinai trenerių skaičius mažėjo: nuo 326 dirbusių trenerių 2005 m. iki 243 – 2009 m. Nuo 2010 iki 2017 m. šis skaičius stabilizavosi ir tik nežymiai kinta tarp 255 ir 271. Tai lemia per tą patį laikotarpį taip pat nežymiai svyruojantis sportuojančiųjų skaičius (2 pav.).

1 lentelė. Trenerių skaičiaus kaita vidutiniškai per metus laikotarpiuose nuo 2001 iki 2008 m. ir nuo 2009 iki 2017 m.

Sporto šaka	Vidutinis trenerių skaičius per vienerius metus		Trenerių sumažėjo (minus) ar padidėjo (plius)
	2001-2008 m.	2009-2017 m.	
Futbolas	245±33	308±25	+63
Krepšinis	331±32	388±49	+49
Lengvoji atletika	294±15	260± 9	-34
Plaukimas	131± 5	136± 6	+5
Rankinis	122±11	106± 6	-16

Lietuvoje sportuojančiųjų moksleivių lengvojoje atletikoje skaičius mažėja, tačiau lengvoji atletika pagal masiškumą yra trečia sporto šaka tarp visų sporto šakų ir pirmąja sportuojančiųjų skaičiumi tarp individualių sporto šakų. Ši lengvosios atletikos tendencija pastebima ne tik Lietuvoje, bet ir Europoje bei pasaulyje. Atsakingos už šios sporto šakos plėtrą organizacijos yra susirūpinusios dėl sporto šakos ateities.

Teisinė bazė

LLAF yra juridinis asmuo, visuomeninė sporto organizacija, teisinė forma – asociacija, narystės pagrindu vienijanti šalyje veikiančius lengvosios atletikos klubus, sporto mokyklas ir centrus bei kitas sporto organizacijas, turintis antspaudą su savo pavadinimu, emblemą ir kitą atributiką, sąskaitas nacionaline ir užsienio valiuta Lietuvos Respublikos įregistruotuose bankuose, taip pat galintis turėti valiutinę sąskaitą bet kurioje užsienio valstybėje. LLAF už savo prievoles atsako visu savo turtu.

1912 metais įkurta Tarptautinė lengvosios atletikos federacija (IAAF), 1938 metais priimti jos įstatai. Dabar ši Tarptautinė federacija vienija 214 pasaulio nacionalinių federacijų tarp jų ir Lietuvos lengvosios atletikos federaciją (LLAF) bei yra viena didžiausių sporto organizacijų pasaulyje.

Oficialia Lengvosios atletikos sporto pradžia Lietuvoje galima laikyti 1921 m. liepos 30-31 d., kai Lietuvos fizinio lavinimo sąjunga Kaune, Vytauto kalne, surengė pirmąjį Lietuvos lengvosios atletikos čempionatą. 1922 03 22 įsteigtas Lengvosios atletikos komitetas prie Lietuvos sporto lygos.

Įstojimo į IAAF (Tarptautinė lengvosios atletikos federacija) data nenustatyta. Narystė IAAF sugražinta po Nepriklausomybės atkūrimo 1991 m. lapkričio 17-18 dienomis.

LLAF yra Tarptautinės lengvosios atletikos federacijos (IAAF) bei Europos lengvosios atletikos asociacijos (EA) narė ir vadovaujasi LR Konstitucija, LR Civiliniu kodeksu, LR Asociacijų įstatymu, IAAF, EA, LLAF įstatais ir vidaus tvarkos taisyklėmis. LLAF pripažįsta Olimpinę chartiją ir vykdo jos reikalavimus.

LLAF atstovauja lengvajai atletikai Lietuvoje ir užsienyje. LLAF rūpinasi lengvosios atletikos plėtojimu šalyje, sprendžia techninius klausimus dėl varžybų vykdymo, taisyklių, sprendžia ginčytinus klausimus, bendradarbiauja su Europos ir pasaulio lengvosios atletikos federacijomis kitomis užsienio ir šalies sporto organizacijomis.

LLAF rengia Lietuvos lengvosios atletikos ilgalaikę strategiją ir veiklos programą; koordinuoja lengvosios atletikos federacijos narių veiklą šalyje; užtikrina Lietuvos lengvosios atletikos visų amžiaus grupių rinktinių parengimą ir dalyvavimą olimpinėse žaidynėse, pasaulio, Europos čempionatuose ir kitose tarptautinėse varžybose; rengia visų amžiaus grupių šalies čempionatus, tarptautines varžybas; kontroliuoja, kad būtų laikomasi IAAF, EA ir LLAF įstatų bei varžybų taisyklių; taiko bausmes už dopingo vartojimą; atstovauja lengvosios atletikos interesams Lietuvos tautiniame olimpiniam komitete, IAAF, EA ir kitose šalies ir tarptautinėse organizacijose; plėtoja leidybinę veiklą; tvarko lengvosios atletikos apskaitą ir kt.

Federacija sukurta pagal LR asociacijų įstatymo nuostatas. LLAF savo veikloje vadovaujasi įstatais, kurie Federacijos Konferencijose yra tobulinami atsižvelgiant į IAAF, EA, WADA ar kitų skėtinių organizacijų rekomendacijas. Vienas svarbiausių teisinės bazės pasikeitimai yra susijęs su 2018 m. LR Seimo priimu Sporto įstatymu, kuris įsigalios nuo 2019 m. sausio 1 d.

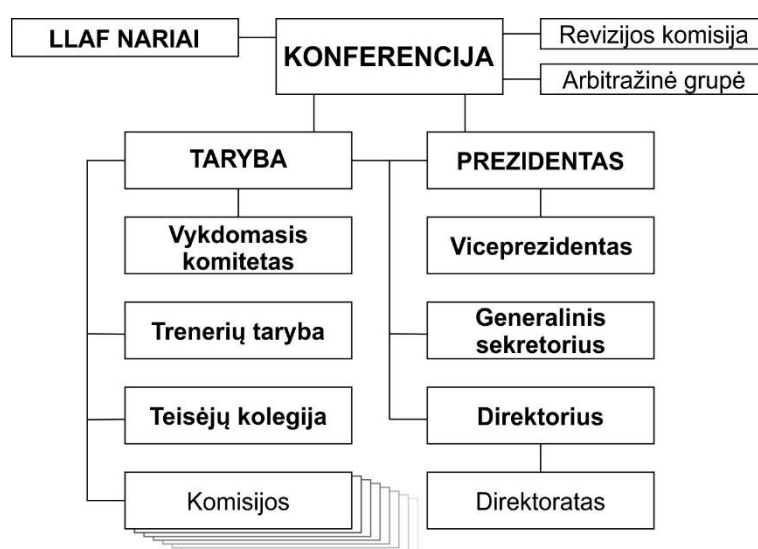
Federacija savo veiklą organizuoja vadovaudamasi Konferencijos arba Tarybos priimtais kitais svarbiais dokumentais: Varžybų kalendorius, nuostatai ir reglamentas, Lietuvos rinktinių sudarymo principai, Kvalifikacinių laipsnių nuostatai ir normatyvai, Rekordų tvirtinimo nuostatai ir kt.

Šiuo metu atsižvelgiant į naujojo Sporto įstatymo nuostatas ir reikalavimus yra rengiamas Lietuvos lengvosios atletikos etikos kodeksas.

Organizacinė struktūra

Federacijos organizacinė struktūra yra tipinė, kuri daugiau ar mažiau būdinga daugumai nacionalinių sporto federacijų (5 pav.). Remiantis įstatais, LLAF struktūrą sudaro:

- Konferencija
- Taryba
- Prezidentas
- Vykdomasis komitetas
- Viceprezidentas
- Generalinis sekretorius
- Direktorius



5 pav. LLAF organizacinė struktūra

Konferencija yra aukščiausias LLAF organas, turintis visas visuotinio susirinkimo teises. Konferencijoje dalyvauja LLAF nariai ar jų deleguoti atstovai. Konferencijoje taip pat be balso teisės gali dalyvauti LLAF Tarybos nariai, garbės nariai ir rėmėjai. Konferencija priima, keičia ir papildo LLAF įstatus; taiko sankcijas LLAF įstatų nustatyta tvarka; renka ir atleidžia LLAF Prezidentą; Prezidento teikimu renka ir atleidžia Viceprezidentą, Tarybos, Revizijos ir Arbitražinės grupės narius; svarsto ir pritaria garbės nario kandidatūrai; nustato ir tvirtina Tarybos narių skaičių; renka LLAF atstovus į Lietuvos Tautinio olimpinio komiteto Generalinę asamblėją; išklauso ir tvirtina Prezidento, Tarybos, Revizijos bei kitų komisijų metines ataskaitas; išklauso praėjusių metų biudžeto ataskaitą; tvirtina ateinančių metų biudžetą; tvirtina sporto renginių kalendorinį planą ir jų vykdymo reglamentą; tvirtina ilgalaikes lengvosios atletikos programas; sprendžia LLAF veiklos pasibaigimo, pertvarkymo ar reorganizavimo klausimą; prireikus sprendžia bet kuriuos kitus, konferencijos kompetencijai priskirtus, LLAF veiklos klausimus.

Taryba atstovauja LLAF tarp konferencijų, įgyvendina konferencijos sprendimus ir kt.

Vykdomasis komitetas tarp LLAF Tarybos posėdžių atstovauja LLAF ir tvarko einamuosius klausimus.

LLAF **Prezidentas** yra Federacijos vadovas. Jis atstovauja LLAF ir vykdo kitas jam pavestas funkcijas: vadovauja LLAF darbui; atsako už LLAF ūkinę-finansinę veiklą; teikia Konferencijai

kandidatus į Viceprezidento postą, Tarybos, Revizijos ir Arbitražinės grupės narius; Tarybai pritarus skiria Generalinį sekretorių, trenerių tarybos pirmininką ir teisėjų kolegijos pirmininką; Tarybai pritarus, skiria Vykdomojo komiteto narius; Konferencijai pritarus, suteikia garbės nario vardą; šaukia Tarybos posėdžius ir nustato jų vietą, ne rečiau kaip kartą per ketvirtį; pirmininkauja Tarybos, Konferencijos ir Vykdomojo komiteto posėdžiams; atstovauja LLAf IAAF, EAA ir kitose tarptautinėse organizacijose; atstovauja LAAF teisme, valstybės valdžios ir valdymo institucijose, santykiuose su kitais juridiniais ir fiziniiais asmenimis; pasirašo visus LLAf dokumentus, sudaro sutartis LLAf vardu arba įgalioja Viceprezidentą, Generalinį sekretorių ar Direktorių juos pasirašyti; dalyvauja formuojant LLAf finansinę politiką, atidaro ir uždaro sąskaitas bankuose; pasirašo visus LLAf dokumentus arba įgalioja Viceprezidentą, Generalinį sekretorių ar Direktorių juos pasirašyti; nustato Tarybos ir Vykdomojo komiteto narių veiklos sričių ir pareigų paskirstymą; apie LLAf veiklą atsiskaito konferencijoje; pritarus Vykdomajam komitetui, sudaro darbo sutartį su Direktoriumi. Prezidentas tam tikras savo pereinamas gali perduoti vykdyti kitiems asmenims.

Generalinis sekretorius yra LLAf vykdomasis organas, kuris padeda LLAf Prezidentui, Tarybai ir Vykdomajam komitetui spręsti operatyvius LLAf organizacinės veiklos klausimus. Generalinis sekretorius vykdo Prezidento, Tarybos ir Vykdomojo komiteto pavedimus, tvarko LLAf raštvedybą.

Direktorius vadovauja direktorato darbui, įgyvendina Konferencijos, Tarybos ir Vykdomojo komiteto sprendimus, taip pat vykdo Prezidento, Tarybos ir Vykdomojo komiteto pavedimus. Direktorius atsakingas už LLAf priemonių organizavimą ir vykdymą.

Taryba gali įsteigti specialios kompetencijos organus: tarybas, komitetus, komisijas. Federacijoje svarbų vaidmenį atlieka visuomeniniais pagrindais veikiantys tokie organai kaip **trenerių taryba**, kuriai vadovauja pirmininkas (Lietuvos lengvosios atletikos nacionalinės rinktinės vyr. treneris) kartu dirbdamas su penkiais rungčių grupių vyr. treneriais, bei **teisėjų kolegija**, vadovaujama jos pirmininko. Šiuo metu Federacijoje yra dar 17 komisijų. Tikslas buvo įtraukti kuo daugiau Federacijos narių ir aktyvių lengvosios atletikos entuziastų į organizacijos veiklą. Tačiau, ne visos komisijos yra pakankamai aktyvios ir realiai veikiančios dėl lyderystės, idėjų ar noro stokos. Todėl artimiausiu metu planuojama peržiūrėti komisijų sąrašą, kai kurias iš jų likviduoti arba reorganizuoti.

Žmonių ištekliai (etatai, kvalifikacija)

Federacijoje administracijoje dirba 9 darbuotojai. Sportininkus aptarnaujantis personalas (treneriai, kineziterapeutai) dirbantys pagal terminuotas darbo sutartis.

Pagrindiniai LLAf Direktorato darbuotojai: generalinė sekretorė, direktorius, varžybų direktorius, referentė, vyr. finansininkė, metodininkė, vairuotojas, spaudos atstovas, statistikas. Visuomenininkai: prezidentas, LLAf Tarybos nariai, Vykdomojo komiteto nariai, LLAf nacionalinės rinktinės vyr. treneris, LLAf jaunimo ir jaunių rinktinės vyr. treneris, rungčių vyr. treneriai, teisėjų kolegija, komisijų bei grupių pirmininkai ir nariai.

Planavimo sistema

Federacija savo veiklą planuoja rengdami įvairius dokumentus: strateginis planas (4-6 metams), metinė veiklos programa ir projektai, metinis varžybų kalendorinius, nuostatai ir reglamentas, biudžeto metinis planas, rinktinių sąrašai, sportininkų rengimo ilgalaikiai ir trumpalaikiai planai ir kt.

Finansiniai ištekliai

Federacijos (tame tarpe ir LLAf narių) finansavimo šaltiniai yra:

- Valstybės biudžeto lėšos;
- LTOK lėšos;
- Savivaldybių lėšos (gauna LLAf nariai);
- Sporto rėmimo fondas;
- Stojamieji ir kasmetiniai nario mokesčiai
- Rėmėjų ir kitos lėšos.

LLAF gaunamas lėšas sudaro: valstybės biudžeto lėšos skirtos varžybų Lietuvoje vykdymui ir rinktinių delegavimui į pasaulio, Europos čempionatus ir kt. tarptautines varžybas bei lėšos skirtos rinktinių rengimui minėtoms varžyboms. Valstybės biudžeto lėšos kiekvienais metais skiriamos įvertinus federacijų veiklą pagal Sporto įstatyme numatytus kriterijus.

Kasmet sudaromas metinis biudžeto planas, kuriame planuojamos gauti lėšos ir išlaidos. Lėšų poreikis apskaičiuojamas, atsižvelgiant į numatytų renginių kalendorių; numatomus rinktinių delegavimus į pasaulio, Europos čempionatus, taurės varžybas ir kt. tarptautines varžybas; lėšas reikalingas mokomajam sportiniam darbui, sportininkų maistpinigių išmokėjimui, aprūpinimui sportine apranga (sportininkus, varžybų teisėjus), sportininkų draudimui; lėšas reikalingas dalyvavimui konferencijose, seminaruose, kvalifikacijos kėlimo kursuose; biuro ir transporto išlaikymui.

Lėšos sportininkų rengimui skiriamos ne tik iš Valstybės sporto biudžeto. Jos kooperuojamos su LTOK, savivaldybių, klubų, rėmėjų ir kt. lėšomis.

Gaunamos dotacijos iš IAAF ir EA naudojamos administracinėms federacijos reikmėms.

Papildomų lėšų gaunama iš rėmėjų, kurios panaudojamos įvairių programų vykdymui, tarptautinių varžybų organizavimui šalyje, perspektyvių rezervo sportininkų rengimui.

Ryšų (informacinei ir komunikavimo) išteklių

Efektyviam Federacijos ryšių su visuomene užtikrinimui Federacijoje dirba spaudos atstovas. Federacija rengia pranešimus spaudai, nuolatos atnaujina interneto svetainę (www.lengvoji.lt). Svetainėje numatyta galimybė užsiprenumeruoti Federacijos naujienlaiškius. Sukurtos LLAF paskyros populiariausiuose socialiniuose tinkluose: Facebook, Twitter, Instagram.

Vidaus kontrolės (taip pat vidaus audito) sistemos

LLAF Konferencija 4 metams renka Revizijos komisiją, kurią sudaro trys nariai. Revizijos komisija iš savo narių renka komisijos pirmininką. Revizijos komisijos nariais negali būti valdymo organų nariai, LLAF komitetų ir komisijų pirmininkai bei direktorato darbuotojai. Revizijos komisija yra atskaitinga Konferencijai.

Revizijos komisija privalo: tikrinti visus Federacijos buhalterinės apskaitos dokumentus; LLAF Konferencijoje bei artimiausiame Tarybos posėdyje pateikti ataskaitą apie tikrinimo rezultatus. Revizijos komisija gali pagal sutartį pasitelkti savo darbui reikalingus specialistus.

1.3. SSGG analizė

1.3.1. Stiprybės ir silpnybės

Stiprybės:	Silpnybės:
<ul style="list-style-type: none"> • Lengvoji atletika – strateginė sporto šaka • Stiprios sporto šakos tradicijos • Sporto šakos istorinės atmintis (1918-2016) išsaugota išleistose knygose • Aukšti sportiniai pasiekimai • Daugiausiai sportininkų deleguojanti į olimpines žaidynes • Geri tarptautiniai ryšiai • Kvalifikuoti ir patyrę specialistai ir profesionalūs darbuotojai 	<ul style="list-style-type: none"> • Ribotos lėšos • Neaugantis trenerių skaičius, jaunų talentingų trenerių stygius • Neaugantis sportuojančiųjų moksleivių skaičius • Nepakankamas darbas pritraukiant savanorius • Nėra sudarytų ilgalaikių sutarčių su rėmėjais

(lentelės tęsinys kitame puslapyje)

<ul style="list-style-type: none">• Geras abipusis ryšys su treneriais, sportininkais ir federacijos nariais• Optimali struktūra• Produktyvus bendradarbiavimas su sporto organizacijomis• Masinė, prieinama ir aktyviai kultivuojama sporto šaka• Platus sporto šakos rungčių spektras• Lengvoji atletika – visų sporto šakų pagrindas• Tarptautinių ir Lietuvos organizacijų pripažinta ir vertinama federacija (2017 m. geriausia federacija)• Vykdoma IAAF Kids‘ Athletics programa• Demokratiškas valdymas• Sukurta teisėjų kvalifikacijos kėlimo sistema• Apimanti visus socialinius sluoksnius• Sukurta varžybų sistema apimanti įvairias amžiaus grupes• Kokybiškas varžybų vykdymas• Planingas didelio meistriškumo sportininkų rengimas• Kooperuotos lėšos sportininkų rengimui• Naujausių technologijų naudojimas varžybose ir treniruočių procese• Tarptautinių renginių organizavimas Lietuvoje• Operatyvi informacinė sklaida• Nuolatinai ir sistemingai vedama rezultatų, rekordų ir kt. statistika bei leidžiamas kasmetinis rezultatų biuletenis	<ul style="list-style-type: none">• Nepakankamas ryšys tarp sporto specialistų ir sporto mokslininkų• Metodinės medžiagos trūkumas• Nepakankamas trenerių ir sportininkų skatinimas• Neturėjimas informacinių sistemų sportininkų apskaitai ir varžybų vykdymui
---	--

1.3.2. Galimybės ir grėsmės

Galimybės:	Grėsmės:
<ul style="list-style-type: none">• Auganti ekonomika• Pasikeitęs finansavimo modelis• Naujas Sporto įstatymas• Naujos technologijos• Stadionų geografinė plėtra• KKSD prijungimas prie ŠMM• LSU prijungimas prie LSMU• Galimybė tobulinti savo kvalifikaciją užsienio šalyse arba kviestis specialistus iš užsienio šalių	<ul style="list-style-type: none">• Mažas trenerių atlyginimas, ypač jaunųjų trenerių• Pasikeitęs finansavimo modelis• Naujas Sporto įstatymas• Didelė emigracija• Senstanti visuomenė• Sėslus gyvenimo būdas dėl technologijų plėtros• KKSD prijungimas prie ŠMM• LSU prijungimas prie LSMU• Infrastruktūros susidėvėjimas (maniežų trūkumas, būklė ir siaura geografija)

<ul style="list-style-type: none">• Sudarytos sąlygos deramai vykdyti sportininkų atranką ir rengti didelio meistriškumo sportininkus olimpinėms žaidynėms, pasaulio ir Europos čempionatams• Renovavus Kaune stadioną, atsiras galimybė vykdyti Europos l. atletikos čempionatus Lietuvoje• Masinių lengvosios atletikos renginių plėtra• Aktyvi antidopingo politika sudaro prielaidas sąžiningai konkurencijai• Galimybė sportuoti ištisus metus	<ul style="list-style-type: none">• Išsiplėtus tarptautinių varžybų geografijai išauga išlaidos aklimatizacijos sporto stovykloms ir varžyboms• Jaunieji treneriai renkasi geriau apmokamą darbą kitose (dažniausiai žaidimų) sporto šakose• Nepakankama medicininė priežiūra lemia padidintą riziką sportininkų sveikatai• Tarptautinė emigracija• Vyresnio amžiaus specialistams išlikęs užsienio kalbos barjeras siekiant tobulėti• Didėjanti tarptautinė konkurencija• Dėl dopingo problemų sportas gali tapti mažiau patrauklus• Didelė biurokratinė našta
---	--

2. MISIJA, VIZIJA IR VERTYBĖS

2.1. Misija

Populiarinant lengvąją atletiką, skatinant ir inicijuojant įvairias lengvosios atletikos formas, siekiant aukščiausių sportinių rezultatų, stiprinti Lietuvos gyventojų gerovę, geriausiai atstovauti Lietuvai aukščiausio rango tarptautinėse sporto varžybose, vykdyti nacionalinius bei tarptautinius lengvosios atletikos projektus skatinančius tobulėti ir siekti aukščiausių organizacijos veiklos standartų.

2.2. Vizija

LLAF – tai auganti savo nariais, dalyviais ir sportiniais pasiekimais organizacija, kuri veikia pagal Europos Sąjungos sporto organizacijų gerosios vadybos principus: skaidrumo ir viešosios komunikacijos, demokratijos, abipusės kontrolės ir pasitikėjimo bei solidarumo.

2.3. Vertybės

- Profesionalumas
- Veiklos skaidrumas ir atsakomybė
- Komandinis darbas
- Nuolatinis tobulėjimas

3. STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR LŪKESČIAI

Federacija išanalizavusi aplinkos veiksnius, vidinius išteklius ir potencialą, atlikusi SSGG analizę bei atsižvelgdama į LLAF misiją, viziją ir vertybes iškėlė tokius strateginius tikslus 2019-2024 m. laikotarpiui:

1. Skatinti įvairių lengvosios atletikos formų plėtrą ir masiškumą.
2. Gerinti didelio meistriškumo sportininkų pasirengimo aukščiausio rango varžyboms sąlygas ir skirti nuolatinį dėmesį jauniems talentams.
3. Kelti trenerių ir teisėjų kvalifikaciją.
4. Šviesti sportininkus ir trenerius antidopingo klausimais.
5. Kelti nacionalinių sporto renginių kokybę ir organizuoti Europos masto lengvosios atletikos renginį Lietuvoje.
6. Inicijuoti lengvosios atletikos infrastruktūros plėtrą.
7. Efektyvinti organizacijos valdymą.

3.1. Skatinti įvairių lengvosios atletikos formų plėtrą ir masiškumą

Uždaviniai:

1. Užmegzti glaudesnius ryšius su bėgimo mėgėjų bendruomene.
2. Plėsti bendradarbiavimą su sportuojančiais neįgaliaisiais ir jų organizacijomis.
3. Didinti federacijos narių ir sportuojančiųjų skaičių.
4. Inicijuoti renginius vaikams ir paaugliams įtraukiant visus šeimos narius.

Lūkesčiai:

- Federacijos narių skaičius padidės iki 75.
- Sukurti dalyvaujančiųjų masiniuose lengvosios atletikos renginiuose apskaitos informacinę sistemą.

3.2. Gerinti didelio meistriškumo sportininkų pasirengimo aukščiausio rango varžyboms sąlygas ir skirti nuolatinį dėmesį jauniems talentams

Uždaviniai:

1. Parengti nacionalinę ilgalaikio sportininkų rengimo programą.
2. Sudaryti maksimaliai geras sąlygas talentingiems sportininkams ruošti aukščiausio rango varžyboms
3. Bendradarbiaujant su sporto mokslo atstovais sukurti talentingų jaunųjų sportininkų atrankos sistemą.
4. Užtikrinti talentingiems sportininkams galimybes dalyvauti tarptautinėse reitinginėse varžybose.

Lūkesčiai:

- 3-5 medaliai olimpinėse žaidynėse, pasaulio ir Europos čempionatuose
- 8-12 sportininkų 1-8 vietose olimpinėse žaidynėse, pasaulio ir Europos čempionatuose
- Jaunimo ir jaunių amžiaus grupėse (U18, U20, U23) 2-3 medaliai Europos ir pasaulio čempionatuose
- Jaunimo ir jaunių amžiaus grupėse (U18, U20, U23) 1-8 vietose 8-12 sportininkų Europos ir pasaulio čempionatuose

3.3. Kelti trenerių ir teisėjų kvalifikaciją

Uždaviniai:

1. Rengti kasmetinius trenerių ir teisėjų kvalifikacijos kursus Lietuvoje
2. Deleguoti trenerius ir teisėjus į tarptautinius kursus ir seminarus užsienyje

Lūkesčiai:

- Kasmet paruošti po 10 naujų nacionalinės kategorijos teisėjų
- Vienas naujas tarptautinės kategorijos teisėjas
- Surengti 6-8 seminarus treneriams Lietuvoje dalyvaujant užsienio lektoriams
- Deleguoti į tarptautinius seminarus ir kursus 16-20 trenerių

3.4. Šviesti sportininkus ir trenerius antidopingo klausimais

Uždaviniai:

1. Organizuoti kursus ir seminarus sportininkams ir treneriams 1-2 k. per metus
2. Užtikrinti EA „I Run Clean“ sertifikatų gavimą aukšto meistriškumo sportininkams ir treneriams.

Lūkesčiai:

- Siekti šimtaprocentinio sportininkų ir trenerių dalyvavimo antidopingo švietimo renginiuose.
- Lietuvos lengvoji atletika be dopingo skandalų

3.5. Kelti nacionalinių sporto renginių kokybę ir organizuoti Europos masto lengvosios atletikos renginius Lietuvoje

Uždaviniai:

1. Užtikrinti Lietuvos geriausiųjų sportininkų dalyvavimą nacionaliniuose čempionatuose.
2. Organizuoti Europos sportinio ėjimo taurės varžybas Lietuvoje 2019 m.
3. Organizuoti U20 arba U23 Europos čempionatą Lietuvoje 2023 m.
4. Siekti, kad nacionalinis čempionatas būtų transliuojamas per nacionalinę televiziją.
5. Sukurti arba įsigyti patikimą ir patogią lengvosios atletikos varžybų informacinę sistemą (LAVIS)

Lūkesčiai:

- Šimtaprocentinis nacionalinės rinktinės narių dalyvavimas čempionatuose.
- Sėkmingas Europos sportinio ėjimo taurės varžybų organizavimas 2019 m.
- Sėkmingas U20 arba U23 Europos čempionato organizavimas 2023 m. Kaune.
- 2019 m. – LAVIS visos apimties sukūrimas; 2020 – visiškasis LAVIS įdiegimas.

3.6. Inicijuoti lengvosios atletikos infrastruktūros atnaujinimą ir plėtrą

Uždaviniai:

1. Inicijuoti naujų šiuolaikiškų maniežių atsiradimą Lietuvoje.
2. Inicijuoti esamos infrastruktūros atnaujinimą

Lūkesčiai:

- Naujas maniežas Kaune ir Vilniuje
- Renovuotas maniežas Vilniuje ir Panevėžyje bei stadionas Kaune

3.7. Efektyvinti organizacijos valdymą

Uždaviniai:

1. Tobulinti strateginį valdymą ir stebėseną
2. Kelti federacijos darbuotojų vadybines kompetencijas
3. Revizuoti ir optimizuoti federacijos struktūrą

Lūkesčiai:

- Sėkmingas metinių planų įgyvendinimas
- Kasmet deleguoti federacijos darbuotojus (1-2) į tarptautinius seminarus ir kursus sporto vadybos klausimais
- LLAf komisijų reorganizavimas
- Federacijoje visiškai įdiegti Europos Sąjungos sporto organizacijų gerosios vadybos principai